

УДК 316.453

На правах рукописи

ЯКОВЛЕВА АННА ЕВГЕНЬЕВНА

Формирование портфеля инноваций как условие реализации развития
предприятия (на примере ТОО «Вэк-Строй»)

6М0507 Менеджмент

Автореферат
магистерской работы на соискание
академической степени магистра экономики и бизнеса

Республика Казахстан
г. Усть-Каменногорск, 2011

УДК 316.453

Работа выполнена в Восточно-Казахстанском государственном техническом университете им. Д. Серикбаева»

Научный руководитель: профессор кафедры «Инновационный менеджмент» Чикунов О.Н.

Официальный оппонент: кандидат экономических наук, профессор, первый проректор, проректор по учебно-методической работе ВКРУ Щербик Е.Е

Защита состоится «21» июня 2011 г. в 14.00 часов на заседании диссертационного совета Восточно-Казахстанского технического университета им. Д. Серикбаева по адресу г.Усть-Каменогорск, ул. Д. Серикбаева, 19.

С диссертацией можно ознакомиться в научно-технической библиотеке Восточно-Казахстанского государственного технического университета им. Д. Серикбаева, а так же на www.ektu.kz

Автореферат разослан «_____» мая 2011 года.

Ученый секретарь
диссертационного совета

А.С.Тюлежанова

1 ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы магистерской работы. В современных условиях промышленным предприятиям приходится самостоятельно решать вопросы финансирования инновационной деятельности. Одним из важнейших аспектов инвестиционной политики на предприятии является выделение приоритетных направлений вложения средств. Поэтому в направленной на повышение инновационной активности, стратегии развития промышленных предприятий, обеспечивающей их конкурентоспособность на рынке, необходимо уделять существенное внимание оптимизации инвестиционного портфеля.

Актуальность темы магистерской работы заключается в том, что в инвестиционный портфель предприятий должны входить тщательно отобранные инновационные проекты, не противоречащие стратегии развития. При отборе и реализации инновационных проектов возникают значительные трудности. Поэтому актуальной является проблема совершенствования механизма формирования инвестиционного портфеля в стратегии развития промышленных предприятий.

Цель данной работы – на основе изучения теоретических и практических положений отечественного и зарубежного опыта проанализировать имеющиеся результаты и на их основе выработать подходы, позволяющие повысить эффективность формирования портфеля инноваций предприятия (ТОО «ВЭК-Строй»).

Для достижения цели поставлены следующие задачи:

- рассмотреть нормативно-правовую базу инновационного развития предприятия;
- определить роль инноваций в процессе формирования стратегии предприятия;
- исследовать теоретические аспекты формирования портфеля инноваций;
- охарактеризовать виды формы, критерии экономического анализа;
- просвети экономический анализ деятельности ТОО «ВЭК-Строй»;
- просвети SWOT - анализ экономической деятельности предприятия
- разработать направления формирования инновационного портфеля ТОО «ВЭК-Строй»
- оценить эффективность предлагаемых мероприятий.

Объектом исследования является ТОО «ВЭК-Строй».

Предметом исследования выступают процессы формирования инновационного портфеля предприятия.

В ходе выполнения данной магистерской работы был проведен анализ производственно-финансовой деятельности ТОО «ВЭК-Строй», а также предложены направления формирования инновационного портфеля предприятия.

Информационной базой исследования служит законодательная база Республики Казахстан, периодические издания, учебная литература, а также всемирная сеть Интернет, а также отчетность ТОО «ВЭК-Строй».

Объем и структура работы. Магистерская работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, приложений, содержит **55** рисунков и **20** таблиц.

Во введении обосновывается актуальность темы, определены цели и задачи, объект и предмет исследования, раскрывается теоретико-методологическая база, сформулирована научная новизна и практическая значимость

В первой главе определены методологические основы формирования портфеля инноваций. Исследована нормативно-правовая база инновационного развития предприятия и роль и роль инноваций в процессе формирования стратегии предприятия

Во второй главе дана общая характеристика объекта исследования и проведен экономический анализ деятельности ТОО «ВЭК-Строй», основных экономических показателей, финансового состояния компании, показателей эффективности и деловой активности. Проведен SWOT-анализ экономической деятельности предприятия

В третьей главе представлены предложения по включению в портфель инновационных проектов и оценена эффективность предлагаемых мероприятий.

В заключении диссертации изложены основные выводы и предложения.

Научная новизна магистерской работы заключается в обосновании комплексного подхода к формированию оптимального инновационного портфеля.

Практическая значимость. Работа имеет практическое значение состоит в том, что результаты исследования доведены до уровня конкретных рекомендаций по формированию инновационного портфеля, играющего существенную роль в реализации стратегии развития предприятия.

2 ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

1 Теоретические аспекты формирования портфеля инноваций

1.1 Нормативно-правовая база инновационного развития предприятия

Стратегия экономического развития РК провозглашает одной из главных задач вхождение Казахстана в число 50 наиболее конкурентоспособных стран мира, о чем Президент Н.А. Назарбаев заявил в своем Послании народу в марте 2006 года.

Очевидно, что поставленная руководством РК цель может быть достигнута только на основе глубокой диверсификации экономики страны, путем стимулирования инновационной деятельности, внедрения и развития конкурентоспособных производств, интегрированных в региональные и мировые рынки.

Именно поэтому в последнее время все чаще к числу важнейших факторов развития экономики Казахстана стали относить инновационную деятельность, которая базируется на внедрении новых идей, научных знаний, технологий и видов продукции в различные области производства и сферы управления обществом.

В Казахстане основы инновационной политики впервые были сформулированы в Законе «О научной и научно-технической политике» принятом в 1992 году. Затем этот закон был принят в новой редакции как Закон «О науке». Был разработан и утвержден ряд концепций о научно-технической политике. Значительно позднее были разработаны Концепция инновационной политики, Закона Республики Казахстан «Об инновационной деятельности» (2002 г), с 2006 года вместо которого действует Закон «О государственной поддержке инновационной деятельности».

Фундаментальным документом, определяющим в настоящее время экономическое развитие Казахстана является Стратегия индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2005 года. Эта стратегия была утверждена 17 мая 2003 года с целью обеспечения устойчивого, поступательного развития страны, отхода от сырьевой направленности развития к перерабатывающей. По словам Президента Н.А. Назарбаева, реализация стратегии будет служить созданию благоприятного климата для ведения предпринимательской деятельности, формированию конкурентоспособной среды и системы общественных институтов, которые смогут стимулировать частный сектор в создании производств с высокой добавленной стоимостью.

На расширение масштабов инновационной деятельности в Казахстане направлены основные положения «Программы инновационного развития Республики Казахстан».

Кроме того, были приняты, Закон Республики Казахстан от 3 марта 2006 года № 135-III «О государственной поддержке инновационной деятельности», Программа по формированию и развитию национальной инновационной системы Республики Казахстан на 2005-2015 годы и другие.

В январе 2010 года стартовала утвержденная Президентом Республики Казахстан Программа форсированного индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2010-2014 годы, которая представляет собой основополагающий документ, определяющий важнейшие направления развития страны на среднесрочную перспективу.

Успешная реализация Программы по форсированному индустриально-инновационному развитию будет способствовать обеспечению устойчивого и сбалансированного роста через ее диверсификацию и повышение конкурентоспособности в долгосрочном периоде.

1.2 Роль инноваций в процессе формирования стратегии предприятия

Производственные организации, в свою очередь, также пришли к пониманию необходимости осуществления инновационной деятельности. Внедрение инноваций все больше рассматривается ими как единственный способ повышения конкурентоспособности производимых товаров, поддержания высоких темпов развития и уровня доходности.

Проведенный анализ различных подходов отечественных и зарубежных ученых к определению инноваций (Э.А. Уткин, В.Я. Горфинкель, Е.М. Купряков, Б. Швальбе, Х. Швальбе, Ф. Валента, А.Н. Пригожин, В.С. Кабаков, А.А. Кутейников, О.Т. Лебедев, Л.П. Пронина, А.А. Солдатова) позволяет дать следующее определение: инновация – это коммерциализация результатов научных исследований, направленных на повышение эффективности экономических и социальных отношений во всех сферах деятельности общества через совершенствование производственного процесса.

Согласно Закона «О государственной поддержке инновационной деятельности»[2], инновационная деятельность представляет собой деятельность, направленную на реализацию инновационного проекта. Смысл состоит в том, что инновационная деятельность может осуществляться специализированными научно-исследовательскими организациями в качестве основного вида деятельности и представлять собой разработку новых продуктов для продажи (аренды) на рынке инновационных технологий. В то же время самый широкий круг предприятий занимается разработкой новых технологий в качестве вспомогательного направления для использования их в производстве продукции.

Для осуществления инновационной деятельности необходимо наличие инновационного потенциала предприятия, который характеризуется как совокупность различных ресурсов, включая:

- интеллектуальные (технологическая документация, патенты, лицензии, бизнес-планы по освоению новшеств, инновационная программа предприятия);
- материальные (опытно-приборная база, технологическое оборудование, ресурс площадей);
- финансовые (собственные, заемные, инвестиционные, грантовые);
- кадровые (лидер-новатор; персонал, заинтересованный в инновациях; партнерские и личные связи сотрудников с НИИ и вузами; опыт проведения НИР и ОКР; опыт управления проектами);
- инфраструктурные (собственные подразделения НИОКР, отдел главного технолога, отдел маркетинга новой продукции, патентно-правовой отдел, информационный отдел, отдел конкурентной разведки);
- иные ресурсы, необходимые для осуществления инновационной деятельности.

Основное назначение инновационного подразделения предприятия заключается в проработке различных научно-технических идей по достижению поставленной инновационной цели. На основе таких идей разрабатываются и принимаются технические решения. В виде отчета эти решения могут использоваться как техническое задание для инновационного проекта.

Под инновационным проектом [2] принято понимать комплекс мероприятий, направленных на внедрение инноваций и предусматривающих инвестиции, а также реализуемых в течение определенного срока времени и имеющих завершенный характер. Так, регулярное обновление ассортимента производимой продукции можно получить путем создания нового продукта, а также путем внесения изменений в техническую характеристику или в упаковку уже реализуемых товаров.

Ключевые моменты организации инновационной деятельности на предприятии:

- Оценка инновационного потенциала предприятия и определение адекватных инновационных целей
- Установление стратегического партнерства с научно-исследовательской или конструкторской организацией или создание собственного инновационного подразделения
- Выработка научно-технических решений по достижению инновационной цели
- Формирование инновационного портфеля и разработка инновационных проектов
- Интеграция инновационных проектов в инновационную программу
- Проведение организационно-структурных изменений
- Разработка новой корпоративной стратегии на основе инновационного подхода

Модель параллельно-последовательного вывода инновации на рынок, суть которой удобно рассмотреть с помощью условной схемы (см. рисунок 2).

На схеме представлен примерный процесс разработки и вывода нового оформленного продукта на рынок.

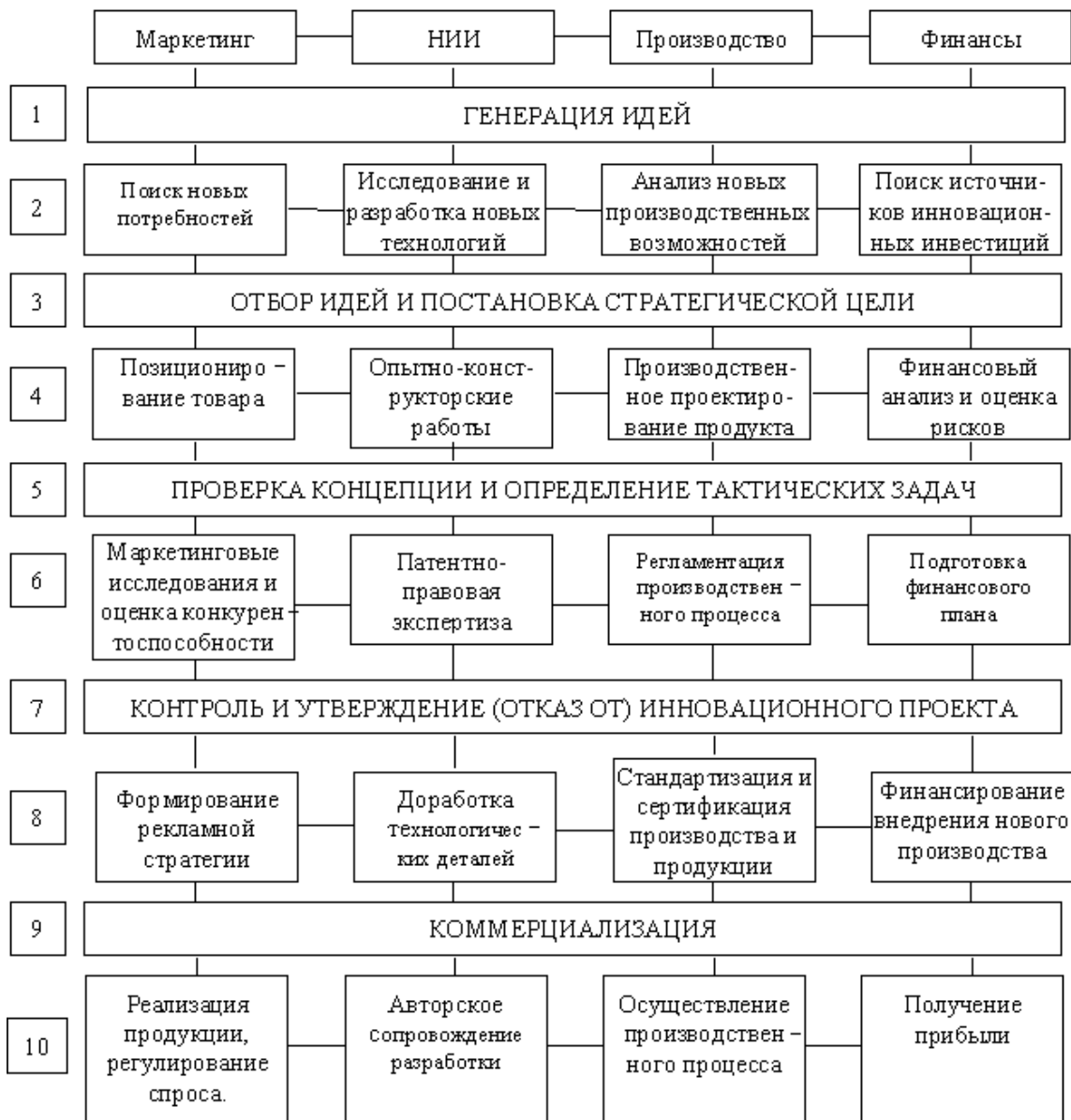


Рисунок 2 - Модель инновационного процесса

1.3 Теоретические аспекты формирования портфеля инноваций в строительной отрасли

Строительный комплекс – это многоотраслевая структура, объединяющая подрядные и специализированные организации, предприятия стройиндустрии, транспорта, инженерной инфраструктуры и многие другие. Каждая из подотраслей является потенциальным потребителем или инициатором инновационного продукта. При этом стимул к инновационному

развитию, полагают эксперты, может быть как рыночным, так и «приказным» – например, путем законодательно утвержденных технических регламентов.

Комплексный характер инноваций в строительстве, их многообразие и различия в областях и способах применения нуждаются в разработке специальных классификаторов инноваций, обобщающих различные классификационные критерии. Такие классификаторы базируются на использовании различных классификационных критериев. Одна из таких классификаций представлена в таблице 1.

Таблица 1 - Классификация инноваций в строительной сфере

Классификационный признак инноваций	Классификационные группировки инноваций
Область применения	Производственно-строительные, управленческие, организационные, социальные
Этапы НТП	Научно-исследовательские, конструкторские, строительно-технологические, технические, производственно-строительные, информационные
Темпы осуществления	Быстрые, замедленные, затухающие, нарастающие, равномерные, скачкообразные
Масштабы	Транснациональные, национальные, межрегиональные, региональные, крупные, средние, мелкие
Результативность	Имеющие высокую, умеренную или низкую результативность
Направления формирования эффективности	Обладающие экономической, социальной, экологической или интегральной эффективностью

Инновационный портфель представляет собой комплексно обоснованный перечень инноваций приобретенных и собственной разработки, подлежащих внедрению на предприятии и разработанных предприятием для реализации.

Главным выводом следует считать то, что использование механизма формирования инновационного портфеля предприятия является одним из элементов оценки инновационного потенциала и обуславливает стратегии инновационного развития в установившейся экономике.

В условиях современной конкуренции, сокращения жизненного цикла товаров и услуг, развития новых разнохарактерных технологий одним из основных условий формирования конкурентной стратегической перспективы промышленного предприятия все больше становится его инновационная активность. Предприятия, которые формируют стратегическое поведение на основе инновационного подхода, то есть главной целью стратегического плана ставят освоение новых технологий, выпуск новых товаров и услуг, имеют возможность завоевать лидерские позиции на рынке, сохранить высокие темпы развития, сократить уровень издержек, добиться высоких показателей прибыли.

2 Анализ экономической деятельности ТОО «ВЭК-Строй»

2.1 Предприятие ТОО «ВЭК-Строй» как объект исследования

ТОО «ВЭК-Строй», предприятие г. Усть-Каменогорска выполняющее следующие виды работ в сфере архитектурной, градостроительной и строительной деятельности.

Технико-экономические показатели деятельности ТОО «ВЭК-Строй» представлены в таблице 2.

Таблица 2 - Технико-экономические показатели ТОО «ВЭК-Строй»
в 2008-2010 гг

Показатели	На 31.12. 08	На 31.12. 09	На 31.12. 10	Отклонение 09/08		Отклонение 10/09	
				тыс.тг	%	тыс.тг	%
Доход от реализации, тыс. тг	112106	139470	323142	27364	24,41	183672	131,69
Численность работающих, чел	136	121	120	-15	- 11,03	-1	-0,83
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс.тг	16940	25600	30212	8660	51,12	4612	18,02
Среднегодовая стоимость текущих активов, тыс. тенге	39846	50362	74366	10516	26,39	24004	47,66
Производительность труда, тыс.тенге	824,31	1152,65	2692,85	328,34	39,83	1540,2	133,62
Себестоимость продукции, тыс. тенге	69804	82948	229064	13144	18,83	146116	176,15
Валовая прибыль	43202	56522	94078	13320	30,83	37556	66,44
Прибыль до налогообложения	10754	18424	22170	7670	71,32	3746	20,33
Подоходный налог	3486	5750	7398	2264	64,95	1648	28,66
Чистая прибыль	7268	12674	14772	5406	74,38	2098	16,55
Дебиторская задолженность	11780	9902	16376	-1878	- 15,94	6474	65,38
Оборачиваемость краткосрочных активов, дн.	130,4	131,8	83,9	1,4	1,07	-47,9	-36,34
Рентабельность продаж, %	9,6	13,2	6,9	3,6	37,5	-6,3	-47,73
Рентабельность краткосрочных активов, %	26,9	36,6	29,8	9,7	36,06	-6,8	-18,58
Рентабельность капитала	21,47	27,3	24,1	5,83	27,15	-3,2	-11,72

2.2 Виды, формы, критерии экономического анализа

Комплексный экономический анализ производственно-финансовой деятельности занимает центральное место в системе управления предприятием. На его основе разрабатываются и обосновываются управленческие решения.

При выполнении анализа выделяются следующие этапы (рисунок 3).

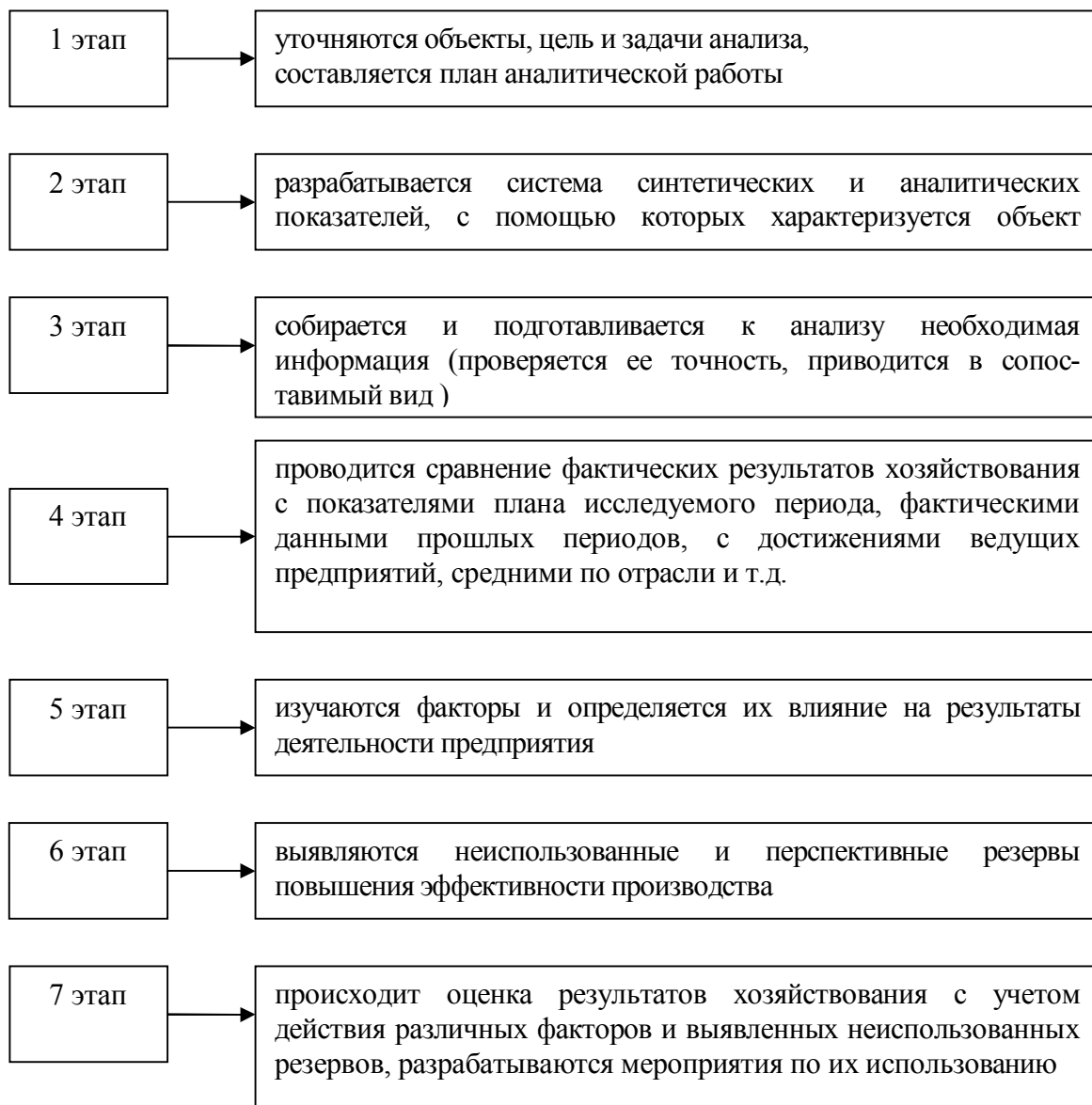


Рисунок 3 - Этапы экономического анализа деятельности предприятия

Среди методов экономического анализа можно выделить традиционные логические способы, которые широко применяются и в других дисциплинах для обработки и изучения информации (сравнение, графический, балансовый, средних и относительных величин, аналитических группировок, эвристические методы решения экономических задач на основании интуиции, прошлого опыта, экспертных оценок специалистов и т.д.).

Для изучения факторов на результаты хозяйствования и подсчета резервов в анализе применяются такие способы, как цепные подстановки,

абсолютные и относительные разницы, интегральный метод, корреляционный, компонентный, методы линейного, выпуклого программирования, теория массового обслуживания, теория игр, исследования операций и другие.

2.3 Экономический анализ деятельности ТОО «ВЭК-Строй»

Экономический анализ выявил финансовое положение ТОО «ВЭК-Строй» на 01.01.11г.

Структура активов предприятия характеризуется преимущественной долей оборотных средств. Данная величина достигла к началу 2010 года 59%. Непосредственно оборотные средства представлены в первую очередь по стоимости ТМЗ и в меньшей степени дебиторской задолженностью.

Ликвидность баланса ТОО «ВЭК-Строй» определяется как приемлемая - платёжные недостатки наличествуют только в аспекте мгновенной ликвидности, текущая и перспективная ликвидность оптимальны, предприятие работает с собственными оборотными средствами.

Платёжеспособность предприятия также расценивается положительно. Прогноз утраты платёжеспособности на ближайшую перспективу показал малую на то вероятность. Предприятие является финансово независимым от внешних источников финансирования, с высоким уровнем собственного капитала. Бальная оценка финансовой устойчивости ТОО «ВЭК-Строй» показала, что на последнюю отчётную дату фирму следует отнести ко 2-му классу предприятий - классу предприятий с нормальным финансовым состоянием и малым риском банкротства.

В 2009 году, по сравнению с 2008 годом, деятельность предприятия характеризуется положительными тенденциями. Отмечается рост всех показателей рентабельности. Тогда как данные 2010 года по сравнению с данными 2009 года свидетельствуют о снижении эффективности деятельности предприятия по всем показателям. Рентабельность реализованной продукции снизилась на 27,27 пунктов, рентабельность продаж на 6,35 пунктов за 2010. Это связано со снижением объемов выполненных работ и как следствие снижения эффективности деятельности предприятия.

2.4 SWOT - анализ экономической деятельности предприятия

Матрица SWOT-анализа представлена в таблице 3.

Стратегическая инициатива ТОО «ВЭК-Строй» – завоевание доверия потенциальных клиентов; соответствие государственным стандартам. Компания видит необходимость в современной и качественной механизации строительства высокопроизводительными машинами и механизмами.

Обеспечивая высокий уровень технического оснащения работ, повышать качество работ и сокращать сроки строительства.

Таблица 3 - SWOT-анализ ТОО «ВЭК-Строй»

Сильные стороны компании	Слабые стороны компании
<p>Успешная кредитная история и устойчивые финансовые показатели 11 лет на рынке Высокая степень соблюдения договорных обязательств, как в отношении субподрядчиков, так и в отношении конечных потребителей Имеет опыт и ключевые компетенции: ген. подрядчик, заказчик, управление объектами недвижимости, разработка и согласование проектной документации, оформление прав на застройку и др. Освоение новых сегментов рынка: - коммерческая недвижимость - эксплуатация коммерческой недвижимости = строительство элитной недвижимости</p>	<p>Спонтанная диверсификация При использовании одной торговой марки на разных сегментах происходит размывание (например, элитное и типовое жилье). Использование дешёвых материалов и «дешёвой» рабочей сила приводит к низкому качеству готовой продукции Средняя или ниже среднего удовлетворённость потребителей качеством выполненных работ в типовом жилищном строительстве (ровность полов, потолков, звукоизоляция и пр.) «средняя цена – низкое качество» Существующая структура затрудняет вывод рентабельных направлений</p>
Возможности во внешней среде	Угрозы внешней среды для бизнеса
<p>Расширение строительства объектов коммерческой недвижимости (торговые и развлекательные центры) Выход на смежный рынок малоэтажного строительства (сегмент таун-хаузы, коттеджное строительство). Вывод новых торговых марок Создание информационного строительного портала. Сайт с досками обсуждений по жилищному строительству Проработка механизма ипотечного кредитования и системы залога за квартиру, для привлечения населения со средней платежеспособностью Увеличение статуса в Акимате и Земельном комитете принимающих решение о выделении земли Партнёрство с банком или финансовой организацией для реализации строительных и финансовых проектов Программа улучшения качества строительства Продвижение в область, регионы</p>	<p>Усиление конкуренции на рынке типового жилья Уменьшение рентабельности строительства типового жилья Уменьшение пятен под строительство жилья, увеличение стоимости пятен Резкий рост курса Евро может привести к росту цен на строительные материалы и уменьшить спрос Усиление давление производителей стройматериалов В связи с системой проведения тендеров возникает необходимость работы в сжатые сроки, это может привести к потере прибыли, а также негативно сказаться на качестве работ, следовательно, и на репутации фирмы; Неблагоприятные погодные условия могут значительно изменить сроки и стоимость; Огромная цена ошибок и рисков; Конкурентная борьба на тендерах и аукционах с недобросовестными организациями, не имеющими активов.</p>

Интересы компании направлены на комплексное решение потребностей заказчиков в сфере строительного рынка Усть-Каменогорска. Выполнение каждого вида строительных работ осуществляется с максимальной инженерной проработкой и гарантированно высоким качеством выполнения услуг.

3 Направления формирования инновационного портфеля ТОО «ВЭК-Строй»

3.1 Инновационные проекты рекомендованные для включения в портфель инновационных проектов

По результатам исследования предложены практические подходы к формированию инновационного портфеля ТОО «ВЭК-Строй». Для включения в инновационный портфель предприятия предлагаются следующие проекты:

- организация отделения для производства отделочных работ;
- проект по приобретению автокрана.

Проект организации отделения для производства отделочных работ включает следующие разделы:

- организация производства;
- планирование производства;
- отчетность по учету затрат и калькулированию себестоимости;
- финансовые показатели;
- оценка эффективности принятия управленческого решения и т.д.

Внутрипроизводственными задачами отделочных работ при строительстве жилых домов являются:

- приготовление строительных растворов, раствора бетона соответствующей марки для производства;
- максимальное использование мощностей;
- строгое выполнение правил эксплуатации оборудования;
- соблюдение строжайшего режима экономии и др.

В таблице 4 представлены технические характеристики автокрана КС 35714К-3 и козлового крана. Данные таблицы подтверждают необходимость использования автокрана, из-за возможности его мобильного использования.

Таблица 4 - Технические характеристики козлового крана и автокрана

Показатели	Козловой кран	Кран КС 35714К-3
Грузоподъемность, т	5 тн	5 тн
Пролет L, м	16,0	1,9 –7
Вылет консоли Lк, м	4,5	5
Высота подъема H, м	7,1	9,1 – 18,4
Скорость подъема	10 м/мин	7 м/мин

Для реализации проекта необходимо в бюджете предприятия предусмотреть выплату на приобретение крана и монтажных работ в сумме 19,9824 тыс.тг. в ценах 2011 года.

3.2 Эффективность предлагаемых мероприятий

В таблице 5 приведена отчетность проектируемого отделения для производства отделочных работ по производственному учету затрат на производство.

Таблица 5 - Финансовый отчет по методу «Директ - костинг» на производство отделочных работ

Реализация	4 839 897
Переменные расходы - производственные - коммерческие - административные	(2 886 948)
Маржинальный доход	1 952 949
Постоянные расходы - производственные - коммерческие	(100000)
Операционная прибыль	1 852 949

В таблице 6 представлены результаты оценки эффективности инновационного проекта по приобретению автокрана.

Таблица 6 - Оценка эффективности инновационного проекта по приобретению автокрана

	Значение	Норматив
NPV	11,0238	$NVR > 0$
DDP	3,64	$DDP < n = 6$
IR	2,103	$IR > 1$

Представленные показатели свидетельствуют о безусловной экономической эффективности инвестиционных вложений в предложенные инновационные проекты.

3 СВЕДЕНИЯ О ПУБЛИКАЦИЯХ

1. Инновации в строительной организации ТОО «Вэк-Строй» // Материалы XI Респ. науч.-техн. конф. студентов, магистрантов, и молодых ученых, посвящённая 20-летию Независимости РК «Творчество молодых – инновационному развитию Казахстана», 21, 22 апреля 2011 г. – Усть-Каменогорск: ВКГТУ, 2011. – Ч. VI. – С379.

4 ПЕРЕЧЕНЬ КЛЮЧЕВЫХ СЛОВ

1. Валовой внутренний продукт (ВВП)
2. Инновации
3. Инновационная деятельность
4. Инновационный проект
5. Конкурентоспособность
6. Конкурентный потенциал Казахстана
7. Классификация инноваций
8. Модель инновационного процесса
9. Портфель инноваций
10. Программы инновационного развития Республики Казахстан
11. Экономический анализ
12. Эффективность инноваций

АННОТАЦИЯ

Яковлева Анна Евгеньевна

«ФОРМИРОВАНИЕ ПОРТФЕЛЯ ИННОВАЦИЙ КАК УСЛОВИЕ РЕАЛИЗАЦИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ТОО «ВЭК-СТРОЙ»)».

Инновационная деятельность является важнейшей составляющей стратегии развития каждого промышленного предприятия и связана с трансформацией идей в технологически новые или усовершенствованные продукты (услуги), внедренные на рынке, а также технологические процессы или способы производства.

Актуальность магистерской работы является проблема совершенствования механизма формирования инвестиционного портфеля в стратегии развития промышленных предприятий.

Традиционные подходы к формированию инновационного портфеля предприятий в виду сложности рассматриваемых проблем часто приводят к существенным просчетам, что сказывается на практической реализации стратегии развития предприятий.

Цель данной работы состоит в том, чтобы на основе изучения теоретических и практических положений отечественного и зарубежного опыта проанализировать имеющиеся результаты и на их основе выработать подходы, позволяющие повысить эффективность формирования портфеля инноваций предприятия (ТОО «ВЭК-Строй»).

Для достижения цели поставлены следующие задачи:

- рассмотреть нормативно-правовую базу инновационного развития предприятия;
- определить роль инноваций в процессе формирования стратегии предприятия;
- исследовать теоретические аспекты формирования портфеля инноваций;
- охарактеризовать виды формы, критерии экономического анализа;
- просвети экономический анализ деятельности ТОО «ВЭК-Строй»;
- просвети SWOT -анализ экономической деятельности предприятия
- разработать направления формирования инновационного портфеля ТОО «ВЭК-Строй»
- оценить эффективность предлагаемых мероприятий.

Объектом исследования является предприятие ТОО «ВЭК-Строй».

Предметом исследования выступают процессы формирования инновационного портфеля.

Научная новизна исследования заключается в обосновании комплексного подхода к формированию оптимального инновационного портфеля.

Практическая значимость работы состоит в том, что результаты исследования доведены до уровня конкретных рекомендаций по формированию инновационного портфеля, играющего существенную роль в реализации стратегии развития предприятия.

ABSTRACT

Jakovleva Anna Evgenevna

« THE BUSINESS INNOVATION AS A CONDITION FOR THE IMPLEMENTATION OF THE ENTERPRISE (THE CASE LLP « WEC-STROY»»»

Innovative activity is a critical component of development strategy of every industrial enterprise and connected with the transformation of ideas in a technologically new or improved products (services) that are embedded in the market, as well as the processes or production methods.

Relevance master's work is the problem of improving the formation mechanism of the investment portfolio in the development strategy of industrial enterprises.

Traditional approaches to building an innovative portfolio of businesses in mind the complexity of the problems often lead to significant miscalculations that affect the practical implementation of an enterprise development strategy.

The purpose of this paper is that based on the study of theoretical and practical provisions of domestic and foreign experience to analyze the available results and use them to develop approaches to improve a portfolio innovation company (LLP WEC's Stroy ").

To achieve the following objectives:

- To consider the legal framework of innovation development of the enterprise;
- To determine the role of innovation in the process of business strategy;
- Explore the theoretical aspects of a portfolio of innovations;
- Describe the types of forms, the criteria for economic analysis;
- Enlighten economic analysis of the LLP WEC-Stroy ";
- Enlighten SWOT-analysis of the economic activity of enterprise
- To develop the directions of innovation portfolio LLP WEC-Stroy
- Assess the effectiveness of the proposed activities.

The object of research is an enterprise LLP WEC Stroy. "

The subject of the study are the formation processes of the innovation portfolio. Scientific novelty of the study is to justify a comprehensive approach to building an optimal portfolio of innovation.

The practical significance of the work lies in the fact that the study brought to the level of specific recommendations to create a portfolio of innovation, which plays a significant role in the development strategy of the enterprise.

ТҮЙІНДЕМЕ

АННА ЯКОВЛЕВА ЕВГЕНЬЕВНАСЫ

«(ВЭК ЖШС МЫСАЛДА - ҚҰРЫЛЫС) КӘСІПОРЫННЫҢ ДАМУЫН ІСКЕ АСЫРУДЫҢ ШАРТЫ СИЯҚТЫ ИННОВАЦИЯЛАРДЫҢ ПОРТФЕЛІНІҢ ҚҰРАСТЫРУЫ.

Инновациялық қызмет ең маңызды құрайтын әрбір өнеркәсіптік кәсіпорынның дамуын стратегия болып табылады және технология жағынан жаңа немесе жетілдірілген базарға енгізілген (қызмет) өнімдер сонымен бірге технологиялық үдерістер немесе өндіру тәсілдерінде идеялардың өзгеруімен байланған.

Магистерлік жұмысының өзектілігі өнеркәсіптік кәсіпорындардың дамуын стратегиясындағы инвестициялық портфельдің құрастыруын тетігі әбден жетілдірудің проблема болып саналады.

Қаралатын мәселелердің күрделілігінің түрінде кәсіпорындардың инновациялық портфельінің құрастыруына дәстүрлі жолдар кәсіпорындардың дамуын стратегияның жаттығу іске асыруында білінген маңызды қателесулерге жиі алып келеді.

Осы жұмысты мақсат отандық және шетел тәжірибесінің теориялық және жаттығу жағдайларының зерттеуін негізде бар нәтижелер және олардың негізінде талдасын (ВЭК ЖШС - құрылыс) кәсіпорынның инновациясының портфельдің құрастыруын тиімділікті жоғарылатылуға мүмкіндік беретін жолдарды істеп шығаратындай етіп тұрады.

Мақсатқа жетулер үшін келесі есептер орнатылған:

- кәсіпорынның инновациялық дамуын нормативтік - заңға сүйенген базасын қарап шығу;
- инновациялардың кәсіпорынның стратегиясының құрастыруын процессіндегі рөлді анықтау;
- инновациялардың портфельдің құрастыруының теориялық тұрғыларын зерттеу;
- форманың түрлері, экономикалық талдауды белгіні сипаттау;
- ВЭК ЖШСтың қызметінің экономикалық талдауын білім тарат - құрылыс»;
- SWOTты білім тарат - кәсіпорынның қызметінің экономикалық талдауы
- ВЭКтің ЖШСтың инновациялық портфельдің құрастыруын бағытын жасалсын - құрылыс»
- ұсынылатын шаралардың тиімділігі бағалау.

Зерттеу нысаналар ВЭК ЖШС кәсіпорын болып табылады - құрылыс.

Зерттеулер затпен инновациялық портфельдің құрастыруының процесстерін сөз сөйлейді.

Зерттеудің ғылыми жаңалығы ұтымды инновациялық портфельдің құрастыруына кешенді жолдың дәлелдеуінде болады.

Жұмыстың жаттығу маңыздылығы зерттеу нәтижелер инновациялық портфельдің құрастыруы бойынша нақты ұсыныстардың деңгейіне дейін алып жүретін, кәсіпорынның дамуын стратегияның іске асыруындағы көп ойнаушы маңызды рөлін тұрады.